



Foto por: Victor Beleño Jaramillo

2019



UNIVERSITARIA
DEL CHICAMOCHA

PLAN DE
DESARROLLO
Bucaramanga
Santander



10.1 PLAN DE DESARROLLO

La Universitaria del Chicamocha ha definido el plan de desarrollo como un conjunto de ejes estratégicos y acciones cuyo propósito es contribuir al desarrollo de la visión institucional en el marco de la calidad.

El modelo de planeación propuesto es el de planeación estratégica, el cual se basa en la definición de unas políticas de largo plazo y la selección de unos objetivos de mediano y corto plazo, consistentes con la intención estratégica, por parte de los departamentos académicos y las unidades de apoyo, que son las que cumplen labores administrativas.

El presente documento se constituye en el plan estratégico y de inversión de la institución, el cual define las directrices generales para el desarrollo y orienta el proceso de transformación de la institución durante el próximo quinquenio, en la búsqueda del cumplimiento de su visión.

10.1.1 POLÍTICAS

Las políticas del plan de desarrollo se articulan con los ejes estratégicos y los objetivos, los cuales corresponden con la ruta de desarrollo del plan de desarrollo en el marco del aseguramiento de la calidad.

- Desarrollo académico
- Capacidad investigativa institucional
- Capacidad de la extensión institucional y egresados
- Fortalecimiento de la internacionalización
- Desarrollo de la infraestructura física y tecnológica



- Desarrollo de recursos de apoyo a las funciones misionales
- Desarrollo de la planeación, la autoevaluación y la gestión institucional
- Desarrollo del bienestar institucional
- Transparencia, gobernabilidad y buen gobierno

10.1.2 ACCIONES

Dentro de las políticas y ejes de desarrollo se encuentran enunciados las diferentes acciones encaminadas al cumplimiento del plan de desarrollo. En la siguiente tabla se evidencia su articulación.

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
DESARROLLO ACADÉMICO	DESARROLLO CURRICULAR	Fortalecer el reconocimiento a la diversidad epistémica y cultural a través del uso de múltiples enfoques conceptuales y procedimentales en el tratamiento de situaciones de enseñanza y de múltiples interpretaciones de aplicaciones de conocimiento según contextos productivos y sociales.	Revisión periódica de los indicadores de diversidad en el currículo de los programas y desarrollo de acciones de intervención valoradas en los Syllabus de los diferentes espacios académicos de los planes de estudio.	Construcción de indicadores para valorar logros y rezagos para el criterio diversidad teórica, metodológica y cultural en las estructuras curriculares de los programas.	Mediano (2 y 3 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	\$253,207,000
		Propiciar comunicación bilingüe en el desarrollo de las funciones misionales de docencia, investigación y extensión de modo que se estimule el uso de conocimientos provenientes de diferentes contextos y la movilidad de la	Revisión periódica de los indicadores de bilingüismo en el currículo de los programas y desarrollo de acciones de intervención valoradas en los Syllabus de los diferentes espacios académicos de los planes de estudio.	Construcción de indicadores para valorar el uso de textos escritos y de material audiovisual presentados en lenguas extranjeras en los planes de estudio de los programas.	Mediano (2 y 3 año)		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		comunidad académica.	Construcción de un plan de estímulos a profesores y a estudiantes que acrediten competencia comunicativa en una lengua extranjera.	Creación, aprobación e implementación de estímulos a profesores y a estudiantes que acrediten desarrollos en la competencia comunicativa en lengua extranjera.	Mediano (2 y 3 año)		
		Ampliar la cobertura poniendo en funcionamiento nuevos programas, pertinentes al contexto cultural de la institución y coherentes con las finalidades establecidas en el proyecto educativo institucional.	Creación del primer programa.	A partir de resultados cuidadosos de actividades de autoevaluación y de prospectiva institucional,	Corto (1 año)	Aseguramiento de la Calidad y Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	
	Desarrollo del primer programa		elaborar, presentar y lograr aprobación de Registros Calificados de nuevos programas académicos en la Institución.	Corto (1 año)			
	Creación de un nuevo programa			Mediano (2 y 3 año)			
	Desarrollo de segundo programa			Mediano (2 y 3 año)			

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		<p>Implementar modelos de enseñanza que favorezcan el desarrollo de valores morales y sociales, habilidades de pensamiento, cambios conceptuales, actitudinales y procedimentales, y desarrollo de compromisos culturales con los contextos de aplicación de los conocimientos que se abordan en los diferentes espacios académicos de los planes de estudio.</p> <p>Adelantar acciones de evaluación permanente a los currículos de los programas y sobre sus resultados, elaborar e implementar planes de mejoramiento que conduzcan a la calidad permanente de las propuestas formativas.</p>	<p>Revisión periódica de los indicadores de formación integral en el currículo de los programas y desarrollo de acciones de intervención valoradas en los Syllabus de los diferentes espacios académicos de los planes de estudio.</p>	<p>Construcción de indicadores para valorar alcances de las concepciones definidas para la formación integral en las estructuras curriculares de los programas.</p> <p>Construcción de indicadores para evaluar las estructuras curriculares de los programas y desde allí, valorar su consistencia interna y su impacto académico y social.</p>	<p>Mediano (2 y 3 año)</p> <p>Mediano (2 y 3 año)</p>	<p>Vicerrectoría Académica y de Investigaciones</p>	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Elaborar estudios periódicos que permitan valorar la pertinencia académica, laboral y social de los programas de la institución.		Construcción de indicadores para valorar la pertinencia académica, laboral y social de las estructuras curriculares de los programas.	Mediano (2 y 3 año)		
		Implementar en los planes de estudios de los programas estrategias para favorecer la flexibilidad curricular y el estudio desde perspectivas interdisciplinarias.		Construcción de indicadores para valorar la flexibilidad y la interdisciplinariedad en las estructuras curriculares de los programas.	Mediano (2 y 3 año)		
	PROFESORES	Consolidar una planta de profesores idónea y comprometida con el PEI, pertinente con los programas académicos en funcionamiento y con las políticas institucionales de investigación.	Lograr progresivamente la estructuración de una planta de profesores con un 40% en dedicación de tiempo completo, 30% en dedicación de medio tiempo y 30% en dedicación de hora cátedra, todos con mínimo un título de posgrado reconocido en Colombia.	Realizar anualmente convocatorias abiertas para invitar, evaluar y vincular docentes a la planta de la institución.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	\$189,276,000

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Desarrollar un sistema de evaluación docente en el marco de las políticas de calidad de la institución.	Construir el sistema de evaluación docente	Conformar un grupo de expertos que elaboren el documento maestro de políticas y lineamientos de la evaluación docente institucional.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	
			Construir las categorías y los indicadores que sustentan la evaluación docente institucional.	Crear el sistema de evaluación docente institucional.	Corto (1 año)		
			Aplicar semestralmente la evaluación docente institucional.		Corto (1 año)		
			Aplicar el sistema de estímulos contemplado en el reglamento docente a los profesores que alcancen los mejores resultados en la evaluación docente institucional.		Corto (1 año)		
		Desarrollar una política de formación continuada de los profesores de la institución	Conformar un grupo de expertos que elaboren el documento de políticas y lineamientos de la formación continuada de los profesores de la institución.	Establecer rutas de formación en saberes pedagógicos, didácticos, disciplinares fundantes de las profesiones, disciplinares complementarios y	Corto (1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
			Desarrollar al menos dos actividades anuales de formación continuada de los profesores de la institución.	de tecnologías de información y comunicación, que orienten los programas de formación continuada de los profesores de la institución.			
		Hacer evidente la calidad de la institución en los procesos de inscripción, selección, participación, evaluación y promoción de los profesores de la institución.	Visibilizar en jornadas permanentes de inducción y de reinducción a directivas, profesores, y empleados de la institución.	Desarrollar semestral mente la jornada de inducción y reinducción del personal	Corto (1 año)	Talento Humano	
	Definir una política de transparencia para los procesos de selección y evaluación de los profesores		Documento de política de transparencia	Corto (1 año)			
	Definir un plan de capacitación profesoral con miras al cumplimiento de los requisitos de asenso en el escalafón		Plan de capacitación profesoral	Corto (1 año)			
	ESTUDIANTES	Implementar, en toda su extensión, el reglamento estudiantil vigente en la institución	Hacer evidente la calidad de la institución en los procesos de inscripción, selección, matrícula, participación, promoción y grados	Desarrollar la jornada de inducción de estudiantes donde se contemple la presentación del reglamento estudiantil	Corto (1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	\$100,000,000

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
			de los estudiantes de la institución.	Definir espacios de discusión del reglamento estudiantil	Corto (1 año)		
				Generar estrategias de comunicación para garantizar que el reglamento estudiantil sea conocido por la comunidad académica	Corto (1 año)		
CAPACIDAD INVESTIGATIVA INSTITUCIONAL	FORMACIÓN EN INVESTIGACIÓN	Desarrollar un documento de política institucional que fundamente, desde la reflexión y la sistematización sobre las prácticas, el sentido y propósitos de la formación en investigación	Elaborar y aprobar por el órgano competente, las políticas institucionales de formación en investigación	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren las políticas institucionales de formación en investigación.	Corto(1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	\$129,611,000
			Evaluar el impacto de las políticas institucionales de formación en investigación.	Crear categorías e indicadores para la formación en investigación en la institución y evaluar su impacto en la función misional de investigación.	Largo (4 y 5 año)		
		Fomentar la creación y consolidación de Semilleros de Investigación	Crear formalmente un (1) semillero de investigación. Crear formalmente un (1) nuevo semillero de investigación	Construir los documentos que den sustento a los Semilleros de Investigación que se creen en la institución.	Corto (1 año) Mediano (2 y 3 año)	Director de Grupos de Investigación	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Financiar anualmente, al menos, un proyecto de investigación de cada Semillero de Investigación	Abrir una convocatoria anual para financiar proyectos presentados por los Semilleros de Investigación	Sobre la base de los Programas y Líneas de Investigación Institucionales, establecer los campos de problemas que fundamentan las convocatorias para apoyar proyectos de los semilleros de investigación institucionales.	Mediano (2 y 3 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	
	INVESTIGACIÓN EN ESTRICTO SENTIDO	Desarrollar un documento de política institucional que fundamente, desde la reflexión y la sistematización sobre las prácticas, el sentido y propósitos de la investigación en estricto sentido en la institución.	Elaborar y aprobar por el órgano competente, las políticas institucionales de investigación en estricto sentido.	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren las políticas institucionales de investigación en estricto sentido.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	
			Evaluar el impacto de las políticas institucionales de investigación en estricto sentido.	Crear categorías e indicadores para la investigación en estricto sentido en la institución y evaluar su impacto en la función misional de investigación.	Corto (1 año)		
		Fomentar la creación y consolidación de Grupos de Investigación	Crear formalmente un (1) Grupo de investigación relacionado con el Programa Académico en funcionamiento.	Construir los documentos maestros que den sustento a los Grupos de Investigación que se	Corto (1 año)	Director de Grupos de Investigación	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
			Crear formalmente un (1) nuevo Grupo de investigación de la institución	creen en la institución.	Mediano (2 y 3 año)		
		Financiar anualmente, al menos, dos (2) proyectos de investigación de cada Grupo de Investigación	Abrir una convocatoria anual para financiar proyectos presentados por los Grupos de Investigación	Sobre la base de los Programas y Líneas de Investigación Institucionales, establecer los campos de problemas que fundamentan las convocatorias para apoyar proyectos de los Grupos de investigación institucionales.	Mediano (2 y 3 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	
CAPACIDAD DE LA EXTENSIÓN INSTITUCIONAL Y EGRESADOS	EXTENSIÓN	Consolidar la función misional de Extensión como resultado de la articulación de las funciones misionales de docencia e investigación.	Elaborar y aprobar por el órgano competente, las políticas institucionales de Extensión	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren las políticas institucionales de extensión.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	\$129,611,000
			Evaluar el impacto de las políticas institucionales de Extensión.	Crear categorías e indicadores para la extensión en la institución y evaluar su impacto.	Largo (4 y 5 año)		
	ARTICULACIÓN CON EL SECTOR EXTERNO	Desarrollar al menos dos (2) proyectos de extensión anuales relacionados con los programas académicos en funcionamiento y	Visibilizar la institución en sectores productivos públicos y privados gracias al impacto de sus proyectos de extensión	Conformar una unidad de proyectos de extensión	Corto (1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		pertinentes para las necesidades del sector externo.	Lograr que al menos el 10% del presupuesto de ingresos de la institución provengan del desarrollo de proyectos de extensión	Participar en por lo menos dos (2) convocatorias o en dos (2) invitaciones para desarrollar proyectos de extensión	Largo (4 y 5 año)		
	COMUNIDAD DE EGRESADOS	Desarrollar un documento de política institucional que prevea estímulos y acompañamiento a los egresados de la institución.	Elaborar y aprobar por el órgano competente, las políticas institucionales de egresados	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren las políticas institucionales de egresados. Crear categorías e indicadores para la evaluación del impacto en la institución logrado por sus egresados	Corto (1 año) Mediano (2 y 3 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	
		Construir el sistema de información que será alimentado con la base de datos de los egresados de la institución	Contar con un sistema de información que, a futuro, alimentará la información de egresados de la institución y suministrará la misma al OLE (Observatorio Laboral de la Educación)	Contratar un (1) experto que diseñe, estructure y desarrolle un sistema de información institucional de egresados.	Largo (4 y 5 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
FORTALECIMIENTO DE LA INTERINSTITUCIONALIZACIÓN	RELACIONES LOCALES Y NACIONALES	Desarrollar un documento de política institucional que fundamente, las acciones de movilidad académica y de intercambio de profesores y estudiantes a nivel local y nacional.	A 2020, elaborar y aprobar por el órgano competente, las políticas institucionales de movilidad académica e investigativa.	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren las políticas institucionales de movilidad académica e investigativa a nivel local y nacional.	Corto (1 año)	Dirección de Internacionalización	\$109,972,000
		Suscribir convenios de cooperación local y nacional orientados a favorecer espacios práctica para los estudiantes y a fomentar la movilidad académica e investigativa de profesores y estudiantes.	A 2024, evaluar el impacto de las políticas institucionales de movilidad académica e investigativa a nivel local y nacional.	Adelantar las gestiones necesarias para lograr la suscripción de convenios de movilidad académica e investigativa a nivel local y nacional.	Largo (4 y 5 año)		
	RELACIONES INTERNACIONALES	Desarrollar un documento de política institucional que fundamente, las acciones de movilidad académica y de intercambio de profesores y estudiantes a nivel internacional.	A 2020, elaborar y aprobar por el órgano competente, las políticas institucionales de movilidad académica e investigativa.	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren las políticas institucionales de movilidad académica e investigativa a nivel internacional.	Corto (1 año)	Dirección de Internacionalización	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Suscribir convenios de cooperación internacional orientados a fomentar la movilidad académica e investigativa de profesores y estudiantes.	A 2024, evaluar el impacto de las políticas institucionales de movilidad académica e investigativa a nivel internacional.	Adelantar las gestiones necesarias para lograr la suscripción de convenios de movilidad académica e investigativa a nivel internacional.	Largo (4 y 5 año)		
DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	ESPACIOS FÍSICOS	Desarrollar proyectos constructivos de infraestructura física de la institución acordes con los lineamientos de calidad establecidos en las políticas de aseguramiento de la calidad de la educación superior en Colombia.	A 2020, contar con una infraestructura física amplia y suficiente para desarrollar a cabalidad las funciones misionales y las actividades administrativas de la institución.	Lograr la suscripción de contratos de arrendamiento que aseguren el correcto funcionamiento de la institución según su proyecto educativo y según las normas internas y nacionales.	Corto (1 año)	Dirección de Planta Física	\$1,129,611,000
		Desarrollar proyectos de mantenimiento permanente a la infraestructura física de la institución acordes con los lineamientos de calidad establecidos en las políticas de aseguramiento de la calidad de la educación superior en Colombia.	A 2024, hacer evidente el impacto positivo en a infraestructura física de la institución de los proyectos de mantenimiento.	Adelantar, hasta su aprobación, los trámites de licencias de obras para desarrollar la infraestructura física propia de la institución.	Largo (4 y 5 año)	Dirección de Planta Física	
			A 2024, lograr que la institución funcione en sedes propias.	Mantener en condiciones de excelencia, los diferentes espacios físicos de la institución.	Largo (4 y 5 año)		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Desarrollar un documento de política institucional que fundamente y reglamente la salvaguarda de los derechos de autor, con especial atención al desarrollo de productos académicos que requieren del uso de tecnologías de la información y de la comunicación.	Fortalecer procesos de diseño, gestión, producción, distribución y uso de productos académicos y de materiales y recursos, fundamentados en políticas de derechos de autor.	Construir y aprobar el documento de políticas institucionales sobre derechos de autor.	Corto (1 año)	Dirección de Planta Física	
		Asegurar el mantenimiento oportuno y frecuente de los equipos tecnológicos e informáticos de la institución.	Mantener en correcto estado los inventarios activos de la institución en lo referente a equipos tecnológicos e informáticos.	Asegurar el mantenimiento oportuno de los equipos tecnológicos e informáticos necesarios para el desarrollo de las funciones misionales y de las actividades de gestión administrativa de la institución.	Corto (1 año)		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Asegurar, para el uso de la comunidad académica de la institución, la conectividad necesaria para un correcto y rápido acceso a internet, que facilite la comunicación interna (Intranet) y la conexión a redes de nacionales e internacionales.	Mantener en correcto estado las redes de comunicación interna y externa de la institución.	Asegurar el mantenimiento oportuno de las redes de comunicación interna y externa de la institución, de modo que se encuentren disponibles permanentemente para el uso de la comunidad académica.	Corto (1 año)	Dirección de Planta Física	
DESARROLLO DE RECURSOS DE APOYO A LAS FUNCIONES MISIONALES	RECURSOS BIBLIOGRÁFICOS, HEMEROGRÁFICOS Y DE BASES DE DATOS BIBLIOGRÁFICOS	Ampliar permanentemente las bases bibliográficas y hemerográficas necesarias para el desarrollo de los programas académicos y de los programas de investigación de la institución.	Incrementar progresivamente las bases de datos bibliográficas y hemerográficas, así como el material de libros y revistas especializadas, con el propósito de fortalecer las condiciones de calidad de las actividades de enseñanza y aprendizaje, investigación y extensión de la institución.	Responder a los fundamentos de los documentos maestros de los programas, y a las necesidades de los proyectos de investigación y de extensión, con el propósito de adquirir e incrementar las bases de datos bibliográficas y hemerográficas y el material de libros y revistas especializadas.	Mediano(2 y 3 año)	Dirección de Biblioteca	\$229,611,000

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Construir y aprobar el reglamento para el uso de la biblioteca de la institución.	A 2020, contar con un reglamento de biblioteca aprobado.	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren las políticas institucionales de uso de la biblioteca de la institución.	Corto (1 año)	Dirección de Biblioteca	
		Adelantar las gestiones necesarias que conduzcan a la suscripción de convenios interbibliotecarios adecuados para la buena marcha de las funciones misionales de la institución.	A 2020, contar con por le menos cinco (5) convenios interbibliotecarios con instituciones de educación superior y con organizaciones especializadas, cuyas actividades estén relacionadas con las funciones misionales de la institución.	Adelantar las gestiones necesarias para lograr la suscripción de convenios interbibliotecarios con otras instituciones educativas y con organizaciones especializadas del sector público o privado.	Corto (1 año)	Dirección de Biblioteca	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
	LABORATORIOS, TALLERES Y EQUIPOS ESPECIALIZADOS	Dotar la institución y para el servicio de la comunidad académica, de laboratorios, talleres y equipos especializados para satisfacer las necesidades curriculares de los programas y de los grupos de investigación.	A 2020 Adquirir los equipos especializados necesarios para cumplir con las condiciones de calidad del programa con los que iniciará el funcionamiento la institución.	Asesorarse de expertos internos y externos que acompañen la institución en los procesos de adquisición de los equipos especializados necesarios para cumplir con las condiciones de calidad del programa con los que iniciará el funcionamiento la institución y con los que se desarrollarán en el corto plazo.	Corto (1 año)	Dirección de Planta Física	
		Mantener en óptimas condiciones los laboratorios, talleres y equipos especializados de la institución.	Adecuar los espacios físicos de laboratorios, talleres y demás espacios de aprendizaje e investigación.	Adelantar los permisos y obras de adecuación de los espacios físicos de laboratorios, talleres y demás espacios de aprendizaje e investigación.	Corto (1 año)	Dirección de Planta Física	
			Adquirir nuevos equipos especializados necesarios para cumplir con las condiciones de calidad de la nueva oferta de programas de la institución.	Contar con un equipo de expertos encargado de mantener en óptimas condiciones la infraestructura física, tecnológica y	Mediano (2 y 3 año)		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
			Mantener los espacios físicos existentes de laboratorios, talleres y demás lugares de aprendizaje e investigación.	logística de la institución.	Corto (1 año)		
			Adecuar los nuevos espacios físicos de laboratorios, talleres y demás lugares de aprendizaje e investigación.		Corto (1 año)		
		Desarrollar una política que asegure las condiciones de seguridad de los laboratorios, talleres y demás espacios de aprendizaje e investigación.	A 2020, elaborar y aprobar por el órgano competente, las políticas institucionales de seguridad en laboratorios, talleres y demás espacios de aprendizaje e investigación.	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren las políticas institucionales de seguridad en laboratorios, talleres y demás espacios de aprendizaje e investigación.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	
			A 2024, evaluar el impacto de las políticas institucionales de seguridad en laboratorios, talleres y demás espacios de aprendizaje e investigación.		Mediano (2 y 3 año)		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Dotar a la institución de los reglamentos de uso de laboratorios, talleres, equipos especializado y demás espacios de aprendizaje e investigación.	A 2020, elaborar y aprobar por el órgano competente los reglamentos de uso de laboratorios, talleres, equipos especializado y demás espacios de aprendizaje e investigación.	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren las políticas institucionales de uso de laboratorios, talleres, equipos especializado y demás espacios de aprendizaje e investigación.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Académica y de Investigaciones	
DESARROLLO DE LA PLANEACIÓN, LA AUTOEVALUACIÓN Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	SISTEMA DE PLANEACIÓN	Asegurar el cumplimiento pleno de la estructura académico-administrativa de la institución consagrada en sus estatutos.	Evaluar el impacto de la gestión institucional a partir de criterios e indicadores compatibles con los estatutos de la institución.	Construir categorías e indicadores de análisis de gestión institucional en los ámbitos académico, administrativo y financiero.	Mediano (2 y 3 año)	Dirección de Planeación y Aseguramiento de la Calidad	\$126,184,000
			Evaluar anualmente el cumplimiento del Plan de Desarrollo institucional.	Conformar un equipo directivo y técnico, que realice la evaluación anual del impacto del plan de desarrollo de la institución.	Corto (1 año)		
			Realizar y hacer seguimiento anual a los planes de mejoramiento derivados del seguimiento al plan de desarrollo institucional.	Conformar un comité especializado en gerenciar y evaluar los planes anuales de mejoramiento de la institución.	Corto (1 año)		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Conformar equipos de análisis curricular y de seguimiento académico administrativo y financiero para atender oportunamente el desarrollo institucional.	Evaluar el impacto de la gestión institucional a partir de criterios e indicadores compatibles con los estatutos de la institución.	Construir categorías e indicadores de análisis de gestión institucional en los ámbitos académico, administrativo y financiero.	Mediano (2 y 3 año)	Dirección de Planeación y Aseguramiento de la Calidad	
	Evaluar anualmente el cumplimiento del Plan de Desarrollo institucional.		Conformar un equipo directivo y técnico, que realice la evaluación anual del impacto del plan de desarrollo de la institución.	Corto (1 año)			
	Realizar y hacer seguimiento anual a los planes de mejoramiento derivados del seguimiento al plan de desarrollo institucional.		Conformar un comité especializado en gerenciar y evaluar los planes anuales de mejoramiento de la institución.	Corto (1 año)			
	Asegurar los recursos financieros para el cumplimiento del plan de desarrollo.	Evaluar el impacto de la gestión institucional a partir de criterios e indicadores compatibles con los estatutos de la institución.	Construir categorías e indicadores de análisis de gestión institucional en los ámbitos académico, administrativo y financiero.	Mediano (2 y 3 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
			Evaluar anualmente el cumplimiento del Plan de Desarrollo institucional.	Conformar un equipo directivo y técnico, que realice la evaluación anual del impacto del plan de desarrollo de la institución.	Corto (1 año)		
			Realizar y hacer seguimiento anual a los planes de mejoramiento derivados del seguimiento al plan de desarrollo institucional.	Conformar un comité especializado en gerenciar y evaluar los planes anuales de mejoramiento de la institución.	Corto (1 año)		
		Elaborar un manual de funciones para los cargos de la estructura académico-administrativa que permitan el seguimiento a la planeación institucional.	A 2020, elaborar y aprobar por el órgano competente, el manual de funciones para los cargos de la estructura académico-administrativa.	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren el manual de funciones de los cargos de la estructura académico – administrativa de la institución.	Corto (1 año)	Dirección de Planeación y Aseguramiento de la Calidad	
		Desarrollar una política de planeación de la Institución coherente con su Proyecto Educativo Institucional.	A 2020, elaborar y aprobar por el órgano competente, la política de planeación institucional.	Conformar un grupo de expertos que piensen y elaboren la política de planeación institucional.	Corto (1 año)		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
	SISTEMA DE AUTOEVALUACIÓN	Desarrollar las políticas y estrategias de autoevaluación institucional que aseguren su calidad integral y su articulación con la comunidad académica y con los planes de docencia, investigación, extensión, administración y gestión.	A 2020: Contar con un documento aprobado en las instancias que correspondan, de la política institucional de autoevaluación que favorezca, desde la entrada en funcionamiento de la institución, su compromiso con el aseguramiento de la calidad integral.	Conformar un grupo de expertos internos y externos que piensen y elaboren las políticas y estrategias de autoevaluación institucional, que incluye indicadores, criterios de ponderación y referentes de evaluación y metodologías de desarrollo y seguimiento a los planes de mejoramiento.	Corto (1 año)	Dirección de Planeación y Aseguramiento de la Calidad	
		Construir indicadores, criterios de ponderación y referentes de evaluación necesarios para valorar los estándares de calidad institucional en sus programas, docentes, investigación, servicios a la comunidad y procesos de gestión administrativa.	A 2020: Contar con un documento aprobado en las instancias que correspondan, de la política institucional de autoevaluación que favorezca, desde la entrada en funcionamiento de la institución, su compromiso con el aseguramiento de la calidad integral.	Conformar un grupo de expertos internos y externos que piensen y elaboren las políticas y estrategias de autoevaluación institucional, que incluye indicadores, criterios de ponderación y referentes de evaluación y metodologías de desarrollo y seguimiento a los planes de mejoramiento.	Corto (1 año)		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		<p>Contar con estrategias para el seguimiento a los planes de mejoramiento resultado de las políticas y estrategias de autoevaluación.</p>	<p>A 2020: Contar con un documento aprobado en las instancias que correspondan, de la política institucional de autoevaluación que favorezca, desde la entrada en funcionamiento de la institución, su compromiso con el aseguramiento de la calidad integral.</p>	<p>Conformar un grupo de expertos internos y externos que piensen y elaboren las políticas y estrategias de autoevaluación institucional, que incluye indicadores, criterios de ponderación y referentes de evaluación y metodologías de desarrollo y seguimiento a los planes de mejoramiento.</p>	<p>Corto (1 año)</p>		
<p>DESARROLLO DEL BIENESTAR INSTITUCIONAL</p>	<p>DESARROLLO HUMANO Y PROFESIONAL</p>	<p>Desarrollar una política de bienestar orientada al favorecimiento de la formación integral de los estudiantes, docentes y funcionarios.</p>	<p>Contar con una política de bienestar institucional aprobada por las instancias permanentes. Desarrollar acciones de cuidado y preservación de la salud, culturales, deportivas y recreativas que favorezcan el desarrollo integral de la comunidad académica.</p>	<p>2020: Conformar un grupo de expertos que desarrollen la política institucional de bienestar. Desarrollar los programas de salud, cultura, y deporte y recreación y evaluar anualmente su impacto en la comunidad académica.</p>	<p>Corto(1 año) Corto (1 año)</p>	<p>Dirección de Bienestar</p>	<p>\$129,611,000</p>

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		O2. Asegurar condiciones de cuidado y preservación de la salud de los estudiantes, docentes y funcionarios.	2020: Contar con una política de bienestar institucional aprobada por las instancias permanentes. Desarrollar acciones de cuidado y preservación de la salud, culturales, deportivas y recreativas que favorezcan el desarrollo integral de la comunidad académica.	2020: Conformar un grupo de expertos que desarrollen la política institucional de bienestar.	Corto (1 año)	Dirección de Bienestar	
		Poner en práctica programas de fomento de las actividades culturales, deportivas y recreativas de la comunidad académica.	2020: Contar con una política de bienestar institucional aprobada por las instancias permanentes. Desarrollar acciones de cuidado y preservación de la salud, culturales, deportivas y recreativas que favorezcan el desarrollo integral de la comunidad académica.	2020: Conformar un grupo de expertos que desarrollen la política institucional de bienestar.	Corto (1 año)		

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Establecer mecanismos de difusión de las actividades de bienestar dirigidas a la comunidad académica.	Difundir en la comunidad académica y a través de diversos canales, los programas y actividades de bienestar institucional.	Fortalecer en la página web institucional y en otros mecanismos de difusión de información, los programas y cronogramas de las actividades de bienestar institucional.	Corto (1 año)	Dirección de Bienestar	
		Contar con una planta de personal idónea y con medios, recursos y espacios adecuados para el desarrollo de bienestar institucional.	Contar con un equipo humano idóneo encargado de la dirección de los programas y actividades de bienestar y evaluar anualmente su gestión.	Contratar el personal idóneo necesario para dirigir los diferentes programas y actividades de bienestar institucional en la comunidad de estudiantes, docentes y funcionarios.	Mediano (2 y 3 año)	Dirección de Bienestar	
		Realizar seguimiento permanente en la comunidad académica de las actividades culturales, de salud, deportivas y recreativas.	Adquirir y mantener en óptimas condiciones los equipos y espacios físicos y tecnológicos necesarios para el desarrollo del bienestar institucional.	Con el apoyo de expertos internos y externos, adquirir los equipos necesarios para el desarrollo de los programas de bienestar institucional.	Mediano (2 y 3 año)	Dirección de Bienestar	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Asegurar los recursos financieros consagrados en la Ley que aseguren el adecuado funcionamiento de los programas y de las actividades de bienestar institucional.	Asegurar anualmente los recursos financieros suficientes para el desarrollo de los programas y actividades contempladas en las políticas de bienestar institucional.	Asegurar el correcto mantenimiento de los equipos necesarios para el desarrollo de los programas de bienestar institucional.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	
TRANSPARENCIA, GOBERNABILIDAD Y BUEN GOBIERNO	GESTIÓN EFICAZ	Orientar el gobierno institucional sobre políticas de buen gobierno asegurando que sus estrategias, procesos y decisiones sean transparentes, conformes a la ley ya los reglamentos, y coherentes con el proyecto educativo institucional.	Construir indicadores de gestión institucional coherentes con el Proyecto Educativo Institucional y con las normas internas y externas.	Con el apoyo de expertos internos y externos, construir los indicadores institucionales de gestión académica, administrativa y financiera.	Mediano (2 y 3 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	\$200,000,000
		Contar con las condiciones y recursos necesarios para que los órganos de gobierno de la institución cumplan a cabalidad con sus funciones.	Asegurar los recursos logísticos y financieros necesarios para que los órganos de dirección y las diferentes instancias de la institución, cumplan a cabalidad con sus funciones.	Disponer en el presupuesto anual de funcionamiento e inversión, los recursos financieros suficientes para el cumplimiento de las funciones establecida según el manual.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Establecer actividades de rendición de cuentas de los órganos de gobierno y de la Rectoría de la institución, de modo que informe periódicamente a la comunidad académica los desarrollos, logros y retos presentes y futuros.	Realizar anualmente jornadas de rendición de cuentas que mantengan informada a la comunidad académica y para asegurar visibilidad y transparencia en el devenir institucional.	Desarrollar una metodología de divulgación y realización de informes anuales de rendición de cuentas.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	
		Cumplir a cabalidad con la entrega de información institucional al Ministerio de Educación Nacional y a las demás entidades que, en razón de las funciones misionales de la institución, así lo requieran.	Asegurar por parte de la dependencia encargada para tal fin, la entrega oportuna y completa de la información institucional.	Desarrollar la infraestructura tecnológica y logística necesaria para hacer entrega de la información institucional al Ministerio de Educación Nacional y a otras entidades que lo requieran.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	
	SOSTENIBILIDAD FINANCIERA	Desarrollar estrategias presupuestales que permitan asegurar la sostenibilidad financiera de la institución.	Contar con un instrumento que defina criterios y estrategias de sostenibilidad financiera y de control en la ejecución de recursos de funcionamiento y de inversión.	Con el apoyo de un equipo de expertos internos y externos, definir criterios y estrategias de sostenibilidad financiera y de control en la ejecución de recursos de	Corto (1 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
				funcionamiento y de inversión.			
		Establecer las normas que permitan el control de la ejecución de los recursos de funcionamiento e inversión de la institución.	Construir las políticas de control de ejecución de recursos financieros de la institución.	Con el apoyo de un equipo de expertos internos y externos, elaborar las políticas de control de ejecución de recursos y aprobarlas en las instancias pertinentes.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	
		Contar con un plan financiero anual que permita evidenciar la viabilidad institucional y asegurar el cabal funcionamiento de la institución.	Desarrollar criterios de elaboración del presupuesto anual de la institución.	Elaborar anualmente presupuestos racionales y pertinentes con el proyecto educativo institucional, para dar respuestas a las políticas de planeación institucional y a los planes de desarrollo y planes de mejoramiento.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	

**PLAN DE DESARROLLO
UNIVERSITARIA DEL CHICAMOCHA
2020 -2024**

POLÍTICAS	EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS	METAS	ESTRATEGIAS	PLAZO	RESPONSABLES	RECURSOS FINANCIEROS APALANCADOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD 2020 - 2021
		Dotar de las asignaciones presupuestales necesarias para el desarrollo de las funciones sustantivas y administrativas de la institución, así como de los proyectos incluidos en la planeación institucional, en el plan de desarrollo y en los planes de mejoramiento.	Desarrollar criterios de elaboración del presupuesto anual de la institución.	Elaborar anualmente presupuestos racionales y pertinentes con el proyecto educativo institucional, para dar respuestas a las políticas de planeación institucional y a los planes de desarrollo y planes de mejoramiento.	Corto (1 año)	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	

